

组织成套设备出口货源 应注意的问题

■王树房/中国耀华玻璃集团公司进出口公司

在成套设备出口时,组织货源是极为重要的一环,它的工作好坏,直接影响整个项目的成败。为了做好成套设备出口工作,组织货源应注意以下几个问题:

一、购货合同应全面具体

作为出口商首先要对供货厂家的资信情况进行认真细致地调查,并对同类厂家进行考察,在货比三家的基础上再选定供货厂家;在与供货厂家签订购货合同时,应注意以下问题:

1. 对于某些金额较大的设备订货合同的谈判,应组织一个熟悉商务、技术、法律和财务人员参加的谈判班子进行谈判,最后各方意见达成一致再签约。
2. 购货合同中,应加强对供货厂家的约束和责任风险的划分,并规定一定比例的尾款。
3. 供货厂家应提供与出口设备有关的中、英文技术资料,包括维修维护手册和使用说明书等。该资料应由技术人员和生产人员进行详细的审查,确保资料详尽、正确,以满足国外客户的需要。

二、加强产品质量管理

成套设备出口时,如果产品质量不合格,就可能引起外方索赔或毁约,造成重大损失。因此,应加强产品质量管理,提高产品质量。

1. 在制造过程中,应坚持到供货厂家巡访制度,检查设备的制造情况,宣传出口产品质量的重要性,督促其按期交货。
2. 对于一些关键性设备的制造,必须派技术人员到厂监制,杜绝不合格产品出厂。
3. 认真执行国家对出口设备的商品检验制度,避免不合格产品蒙混过关。
4. 认真做好考核验收工作,应组织联合考核验收小组到各供货厂家考核验收。例如:玻璃成套设备出口时,对于大型的壳体和辊道等,要进行装配和联动试车,连续模拟运转 72 小时;对于机电产品都应进行通电试车检验;对于熔窑耐火材料,要进行预排

验收等等。

三、做好出口包装

因为各国交通状况及每笔合同达成的具体条件不同,所以在购货合同中,应根据货物的特点规定详细包装方式,而不能只简单地规定为“出口包装”。出口设备的包装,应注意以下几个方面:

1. 对于体积较大的设备,必须做好设备的内固定,其中包括设备与箱体的固定和设备自身零部件的连接与固定;对于采用螺丝紧固的,要采取防松处理;包装箱应留有通风孔和向外排水的孔洞。
2. 对于大型机械设备,应尽量进行解体后再包装,要做好设备间的分隔保护,并进行减震和防锈处理。
3. 对于耐火材料(主要指耐火砖)的包装,货物本身应与包装箱成为一体,并进行紧固,建议每件货物的包装体积为 1 立方米。
4. 所有货物的包装必须采用双层防雨防潮的保护措施。

四、加强统计工作

成套设备出口,因为涉及金额大、周期长、环节多,所以不易管理。但做好有关统计工作,可起到事半功倍的效果。

1. 由于成套设备出口涉及厂家多,要掌握各厂家的情况,应编制一个国内供货厂家名录,包括厂家名称、地址、电话、联系人等内容。这样既能及时与厂家沟通,又为以后业务发展积累联系对象。
2. 对订货情况的统计,包括厂家名称、货名、件数、单价、合同总值、付款条件、交货期和尾款比例等内容。这样既方便业务人员查阅,又使领导对整体情况心中有数,便于加强管理。
3. 在现场安装、调试时,不可避免地会发生缺件、坏件情况,为了不影响工程进度,树立良好的公司形象,我们应积极增订备件,及时补供,同时制定增供、补供备件表,并进行费用核算。