

专 访
ZHUAN FANG

铸协新帅

初露壮怀

——访中国机械工业联合会执行副会长、中国铸造协会理事长贾成炳



贾成炳理事长简介:

贾成炳，男，1942年8月出生，安徽人，中共党员。1965年合肥工业大学铸造工艺与设备专业毕业后，先后在原第一机械工业部、机械工业部、机械电子工业部、国家机械局工作，曾任工程师、副处长、处长、领导班子成员、副司长、主任、司长、党组成员、组长、书记等职务，2000年6月任国家重点大型企业监事会主席。现任中国机械工业联合会执行副会长。2006年4月当选为中国铸造协会理事长。

2006年6月29日，本刊记者一行专程前往位于北京西城区三里河路的中国机械工业联合会，如约专访中国机械工业联合会执行副会长、上任刚两个多月的中国铸造协会第五届理事会理事长贾成炳先生，就一些共同关注的话题进行了访谈。旨在通过《铸造》杂志“专访”栏目这个平台，使新挂帅印的中国铸协领军人与铸造界的同仁进行一次书面交流，以增进了解，相信会有助于中国铸协在一个新的征程起点上得到铸造业同行进一步的了解和支持，从而使中国铸协在推动我国铸造行业的快速发展中发挥更大的作用。

贾理事长系学铸造出身，于1965年毕业于合肥工业大学铸造工艺与设备专业。毕业后进入原第一机械工业部，长期在工业、经济口的部委机关担任领导工作。虽然未能直接从事有关铸造方面的具体工作，可是由于他长期处于部委机关宏观管理的位置，加之经常地深入工业生产的第一线进行考察、调研，包括到国外的考察访问，可谓登高致以望远，博览助于思考。他对装备制造业及铸造业的历史、现状和发展前景都有着广泛的了解和深刻的认识。凭着多年来积累的高层领导工作经验，加上善于学习新事物，勤奋思索，不倦的工作热情，贾理事长一到中国铸协任

上，便很快进入了工作角色。他首先为铸协定位定向，进一步明确了中国铸协本身面向铸造业“服务第一”的根本属性，提出了“内抓管理、外树形象”的工作方针，着手组织制定了一系列规章制度，强调了在铸协工作的所有工作人员都要勤奋努力，“认真自律”和“自觉接受监督”，从而为铸协的良性发展和有效地发挥其在行业中的桥梁纽带作用奠定了正确理念和管理保障的基础。在与贾理事长的交谈中，本刊记者倍感他的真诚朴实、平易近人，尤其对工作在艰苦铸造现场一线的工人更是关切有加。在谈及看到一些小铸造厂的恶劣生产环境中干活的农民工是何等地“苦”时，贾理事长表情凝重，十分动容，真可谓“居庙堂之高则忧其民”，更令人钦佩和深受鼓舞的是，贾理事长还特别表示要积极与全国铸造学会进行密切合作的良好愿望和诚意，并且提出了若干具体的工作设想。以下介绍的就是专访贾理事长的具体谈话内容。

记者：国务院提出要加快振兴我国的装备制造业，作为中国铸协第五届理事会理事长，请您谈谈我国铸造业在振兴装备制造业中所处的地位和所能发挥的作用。



贾理事长在“第七届中国铸造厂长（经理）国际会议”上致辞

贾理事长：20世纪80年代，实行改革开放以后，国家百业待兴。为了解决中国多年积累的物资、特别是生活资料的匮乏问题，应对人民群众对改善生活的巨大需求，政府在工业方面着重抓了轻纺、家电工业的生产发展，同时，也重点实施了原材料生产、交通运输、通讯及城市基础设施等方面关系到经济发展基本条件的建设，无疑，这是正确的。但是，相对而言，对装备制造业，包括对铸造业的重视显得滞后和不足。一度有些人甚至提出一种论点，说什么机械工业、装备制造业是夕阳产业，IT、通讯、交通业等是朝阳产业。显然，这是一种只见树木不见森林的短视观点。另外，在装备制造业自身产业结构上也存在着重视产品加工环节、忽视产品的研发与市场开拓两个重要环节的情况，一个时期以来，形成了企业结构“大而全、小而全”的“橄榄型”态势，违背了机械工业、装备制造业应该有的“哑铃型”结构，即着重发展产品研发和开发市场，适度发展加工环节的科学发展规律。社会主义市场经济的发展和完善，经济全球化大潮的冲击和我国国民经济结构的调整的必然规律，使我们在深刻的教训中得到了启示，逐步确立了重视装备制造业发展的科学发展观。今年2月，国务院正式下发了关于振兴我国装备制造业若干指导性意见的文件，这是业界盼望已久的、令人高兴和振奋的大事情。也正是在这个时候，我作为机械行业的一个老兵，又回到“娘家”——机械工业联合会工作，在今年4月还当选为中国铸协的理事长，这使我感到肩上的担子很重。同时，

也为能赶上了今天的大好形势而倍受鼓舞，我对铸造行业发展前景充满信心。

国务院关于振兴装备制造业若干指导性意见文件的出台，应该说这是举国上下形成共识的结晶。那就是，要想建成一个现代化的强国，特别是对于中国这样的一个大国来说，要建立自己的一套完整的现代化工业体系，必须要有一个独立自主的、强大的装备制造业来支撑。可以说，装备制造业是国民经济发展的发动机和助推器，既是基础产业，也是高新技术的重要载体。应当承认，目前我国还处于工业化进程的中期，距离真正的

国家工业化目标还有相当长的路要走。我国工业摊子的规模和数量看起来很大了，可是总体上我们的产品和技术水平大多处于低、中端位置，一些高端技术仍然掌握在西方工业发达国家的手中，而且他们从骨子里并不希望我们赶上他们，否则他们的日子就没这么好过了。对此，我们必须有清醒的认识。为了民族的复兴和国家的安全，我们必须赶上去。在今年初召开的全国科技大会上，胡锦涛总书记发出了建设自主创新型国家的战略性动员令。自主创新是我们必须要走的路，别无选择。对于我们工作在机械行业、特别是装备制造业的同行们来讲，在今天这样一个建国以来最好的，可以说是“黄金”发展机遇时期，我们背负着产业崛起、民族复兴的历史重任。我们与工业发达国家的技术差距确实还不小，如果不加速发展，差距可能还会拉大。我十分赞同一位学者提出的关于“发展”与“崛起”概念差异的说法。就是说，“发展”是自己和自己比，而“崛起”是与他人的比较。如果我们只是满足于和自己比的发展，有可能我们与别人的差距会越来越大，因为人家也在发展和前进。因此，对于我们来说，尤为重要的是要“崛起”，也就是要尽快地缩短与发达国家的差距，尽早地赶上去。显然，从这个概念出发，中国的装备制造业、铸造业必须要“崛起”才行，仅靠一般的“发展”是完全不够的。当然，这里说的发展和崛起，都离不开科学发展观的指导。

说到铸造业，它又是装备制造业的基础。简单地说，铸造业是工业发展“基础的基础”。现在，中国大陆有铸造厂2万多家，近几年的铸件年产量都在2千万吨以上。业界的共识是，从生产铸件的量而言，中国的确是个世界铸造大国，可惜不是铸造强国。宏观而言，与发达国家相比，我国铸造业的差距可能要比装备制造业的差距还要大。我曾到一些铸造工厂车间考察，不难发现，一些国有大型企业、三资企业以及民营企业发展得很好，但大多数中小型铸造企业的生产规模小，平均年产量在700~800 t，而发达国家在8000 t左右，相差10倍之多；生产和技术装备落后、工艺水平低、能源消耗高、环境污染严重、经济效益差等等；更为严重的是，我见到有的小铸造厂，那里的工人在现场环境恶劣的车间劳作，样子很像国外资本积累初期的野蛮生产景象，烟尘弥漫、热浪袭人、噪声震耳欲聋，劳动保护和安全设施也落后，工人得到的工资又很低。我国已进入全面建设小康社会的新世纪，看到自己的同胞（他们应算作产业工人了）还处于如此令人寒心的境地，我的心里很不是滋味。我呼吁，这些企业的老板要用自己的良知，尽快改善这种状况，政府有关部门也要抓一抓、管一管。

当前，我国重大技术装备急需的很多高技术含量的铸件，如一些发电设备用的大型叶片等铸件，不得不高价从国外进口，因为我们自己还生产不出来。这些高端铸件，还需要组织技术攻关来解决。当然，要真正解决这些问题，不少事情涉及到体制、机制及政策等共性问题，需要从国家的层面来统筹解决，有些事情不是单个企业能够办到的。去年，吉林省铸造技术协会副秘书长何明必同志给中央领导写信反映了我国铸造业面临的许多重大问题，得到了国务院领导的重视，已责成有关部门着手研究，逐步解决，这是一个有利于铸造业发展的良好契机。作为行业协会，我们有责任积极配合抓好铸造业的自主创新，提高铸造业的技术水平和管理水平，提升铸件的品质和档次，努力适应振兴我国装备制造业的需要。

记者：在您当选为中国铸协理事长的第三天，便组织召开了“铸造行业发展与税收政策研究”课题启动会议。这是您当选后组织召开的第一个工作会议，体现了您对该项工作的高度重视。请您谈谈开展国家产业政策和财税政策研究工作对促进我国铸造行业发展的意义和作用。

贾理事长：由中国铸造协会牵头，大力争取国家产业政策和财税支持，促进铸造行业发展方面的专项工作已经开展了12个年头，收效显著。对于这项惠及铸造行业的专项工作，历届铸协的领导都高度重视。我们新一届的铸协领导班子一定要把这项工作做得更好，把优惠政策用好、用足。在中国铸造协会第五届代表大会期间，刚刚组建的新一届领导班子，召开的第一个重要会议就是围绕“如何继续争取国家产业政策和财税政策支持，促进铸造行业的可持续发展”的专题会。组建了专项工作“领导小组”和“课题组”及“专项工作办公室”，吸收了重点骨干企业和协会分支机构、地方协会代表及一些行业专家参加。该项工作得到了国家发改委、商务部、财政部、中国机械工业联合会的大力支持，已被国家发改委列为振兴铸造业专项政策研究课题。3个多月以来，大量实质性的工作业已全面展开，中国铸协秘书处正在紧锣密鼓地进行各项相关的具体业务操作，关键是制定一个合理的“铸造企业准入标准”。本着“扶优扶强、突出重点”的原则，使那些工艺技术先进、管理水平 and 产品质量高、生产规模大、具有一定竞争力的节能环保型企业享受有关优惠政策。我们所制定的“准入标准”已经得到了国家有关部门的肯定和支持。根据这个标准，初步估计将有占全行业百分之一的铸造企业可享受国家有关专项优惠。在政府有关部门和中机联指导、监督下，我们将会同各地方协会共同把关，严格按照程序，慎重、认真抓好每个环节的工作，力争做到公开、公正、公平。我们的目标是把这项政策用好用足，充分发挥政策的导向和杠杆作用。帮助企业瞄准发展目标，努力在鼓励自主创新、节能降耗、实施循环经济以及保护环境等国家当前重点强调的问题上做出贡献。另外，我们还要在实际操作中体现科学和公正，要实施“动态管理”，建立相关指标考核评价体系。定期对相关企业进行考核评价这样做也是对企业的鞭策。这件事情本身政策性强、涉及面广，能否将其做好，也是对中国铸造协会能否起到服务和桥梁作用的具体考验。

记者：在中国铸协过去20年的发展历程中，所主办的展览会与国际会议的规模和影响力不断扩大，为促进中外铸造业的技术交流与经贸发展发挥了积极的作用。面对新形势的要求，中国铸协如何在展

会工作中体现创新?如何进一步把展览会和国际会议做大做强,增强实效?

贾理事长:众所周知,近年来我国的展会经济发展很快。由中国铸协主办的国际铸造展览会和厂长经理国际会议是中国铸协为行业服务、为会员单位服务的重要平台,是沟通营销渠道、展示品牌和形象、开展技术经济信息交流的重要手段。中国铸协历届领导及会员单位都非常重视这两项活动。经过多年的实践,已在国际上有了重要影响,也形成了知名品牌,在业内赢得了很好的声誉。我们新一届的理事会将更加珍视这一份无形的资产,本着“与时俱进”的理念,积极适应新形势的要求,把这两项活动办得更好。为此,我要特别提及以下几个需要注意的问题。第一,本着“合作共赢”的思想,继续与有关方面真诚合作,发挥各自的长处,保证展会的规模和影响力,并力求将展会进一步做大做强,扩大品牌效应。第二,进一步把工作做细、做深入。应当看到,经济技术信息交流的潜力还是很大的,要力争让更多的企业参与进来。同时,我们也要走出去,组团到国外的展览会和相关的国际会议上去进行交流和学习;要积极地吸引外商来参加我们的展会,这是个双向互动、互促的事情。第三,务必坚持办好我们自己的独特品牌,始终把握和体现自己的特色,好像国画一样,要明确“只有中国的,才是世界的”这一道理。第四,牢固树立“创新”的理念,练好内功,不断地完善和充实自己,把我们的组织和服务工作做成“世界水平”。在办会方面,今后要更有针对性地举办一系列专业性强的研讨会,组织对某一更具体的技术问题感兴趣的同行聚集到一起讨论问题,解决问题,发挥会议的实效性和务实性。对此,中国铸协正在考虑如何进一步发挥地方协会的作用和积极性,这是我们今后工作的一个重点。另外,我们可以拟定几个恰当的课题进行研究,比如,研究展会的成功经验是什么,如何做好我国铸造业的出口工作,还存在什么问题,



贾理事长在“第八届中国国际铸造、锻造及工业炉展览会与第十届中国国际冶金工业展览会”开幕式上致辞

今后努力的方向和具体措施是什么等等,都可以作为课题的具体内容,以期取得一定的突破,使我们的工作“更上一层楼”。中国铸协还要充分发挥自己的组织和桥梁纽带作用,组织业内企业家走出去,到发达国家去看看国外的铸造企业是个什么样子,人家是如何进行管理和运作的,铸件品质是如何保证的等等,开阔中国企业家的视野,学习国外先进的技术和管理经验,强化自己。

记者:为早日把我国建成铸造强国,中国铸协在引导铸造企业实施自主创新,建立企业品牌方面应如何发挥作用?

贾理事长:在以上的话题中,曾谈到了“自主创新,企业是主体”的观点,作为铸造行业民间高端组织的中国铸协,在引导铸造行业进行自主创新中,是大有可为的。例如,我们实施的“国家产业政策和财税政策支持”工作本身就是在引导企业走自主创新的道路,我们在标准中特别体现出了对企业自主创新业绩的鼓励。今后,协会要针对那些技术和生产上自主创新工作做得好的单位,组织专门的现场会,对于企业管理方面有创新业绩的企业,也可以组织观摩和学习,请专家讲,现场看,现场讨论问题,用榜样的力量来推进整个行业的自主创新。举办多角度、多层次的系列专题会议,形成有点、有线、有面的格局,使有不同需求的参会者都能有所收获,从而推动铸造行

业的自主创新不断向新的高度发展。必须指出的是,对于一些中小铸造企业来说,当务之急还不是创新的问题,而是应该努力学习,掌握现有的先进技术和管理方法,并将其运用到企业生产和管理中去。中国铸协应当积极引导广大的中小铸造厂去做大量务实、现实的技术推广工作,使其逐步走上正规化的生产轨道。而对于那些装备和技术较先进的铸造企业,则应该把眼光放在自主创新上,研究并努力解决那些技术含量高的、尚靠进口的铸件实现国产化的问题。中国铸协对此则应当积极扮演牵线搭桥的角色,以企业为主体,组织和协调国内的技术力量进行有实效的技术攻关,以期取得突破。中国铸协面对的是一个发展极不平衡、各自技术水平差距较大的庞大的铸造企业群体,我们的工作要有针对性和适应性,不要盲目地去做那些不得要领的事情。

记者:作为中国铸协新一届理事会理事长,您对行业组织自身建设有何见解和打算?

贾理事长:我本人在政府机关工作40多年,虽然过去也接触过行业中介组织,但是没有具体做过行业中介工作。这次有幸到中国铸协工作,我首先给自己提出了三项任务,即学习、调研和转换角色。过去是官员的角色,是管理者,而协会是个社会中介组织,对我来说必须通过学习和调研来转变思想和观念,以期尽早进入工作角色。协会是政府与企业间沟通的桥梁及纽带,是管理社会的一个重要资源和力量。因此,协会的定位应该是服务、自律、监督及协调,其中“服务”是协会的根本属性,为了做好服务,就必须要进行自律、监督和协调。第五届中国铸协理事会组建之时,适逢中国铸协成立20周年,这是个里程碑。从这个起点开始,新一届理事会要在中国铸协以往取得成绩的基础上,研究新形势,工作要开拓前进、锐意创新、与时俱进,把中国铸协的工作发挥出更高的水平,推向新的高度。为此,我对中国铸协提出了“内抓管理、外树形象”的要求,“三新”,即“新风气、新气象、新面貌”的目标。我们必须认识到,随着改革的不断深入,过去政府的许多管理职能要逐渐转移到行业协会来行使,市场经济的不断完善,行业协会可以发挥的作用越来越大。面对这样的形势,中国铸协业务班子的现状还不能完全适应工作要求。我

们要建设一个学习型、创新型的工作队伍。使我们感到高兴的是,中国铸协拥有一支德高望重、兢兢业业,专业造诣精深,不图报酬的老专家、老领导组成的顾问团,为中国铸协的改革和发展做出了历史性的贡献。这是中国铸协的一大特色、一大财富,更是一大优势。前不久,我们举行了聘任中国铸协顾问的庄重仪式,首批聘请了12位顾问。今后还要在行业中遴选和聘请一些相对年轻的顾问来充实我们的顾问团队。我们甚至还在考虑聘请几位对我国友好的、热心到中国来工作的国外铸造专家、学者担当顾问。

值得特别提出的是,所有在中国铸协工作的同志不仅要严格自律,而且要自觉接受监督。以往有个人由于私心太重,不能摆正个人与组织关系,错误地将协会作为自己的家天下,放松对自己的改造,逃避监督,结果犯了严重错误,侵犯了中国铸协的利益,损害了中国铸协的形象和声誉,这些都是深刻的教训。任何组织和个人都必须在监督下工作,要把监督看成是对自己的爱护,要乐意接受监督。在中国铸协,第一个要监督的就是我本人,因为我是理事长,是法人,有一定权力,必须要带头接受监督。不受监督的权力势必走向腐败,这是规律。再者,必须十分强调集体领导的原则。我们要建立和完善各种制度和纪律来规范工作人员的行为。一切要按制度办事,制度本身就是一种约束和监督。我深信,只要我们严格遵守制度、规范,实心实意为铸造行业办事,新一届理事会领导下的中国铸协,是不会辜负业界同仁对我们期望的。

为了使中国铸协的工作做得更有成效,我们要积极探索与全国铸造学会的合作。过去的事情已经过去,从今以后,协会要与学会精诚团结,密切合作,共同推进铸造业界的和谐发展。我们的目标是一致的,都是在共产党领导下的同一个行业的社团组织,“和谐”是党中央发出的号召,我们要带头响应。合作可以取长补短,合作势必获得双赢,请业界同仁相信中国铸协,一定会在与全国铸造学会的合作上表现出应有的大气和大度。

(文/ 田世江, 葛晨光; 图/ 葛晨光)